

I den virkelige verden ...

Se her, hvad nogle af dine kolleger tænker om de mange principper og begreber bag Kalundborg Kommune – set fra deres arbejdsplads

Den nye Kalundborg Kommune bygges op omkring en række principper og begreber, som for nogle ansatte er velkendte og for andre er – i hvert fald delvist – ukendt land. På hjemmesiden og intranettet kan du se alle dokumenterne bag den nye kommune – heriblandt styringsfilosofi, personalepolitik og grundlaget for partnerskabsaftalerne.

De følgende sider byder ikke på definitioner. I stedet bliver du præsenteret for nogle af dine kolleger, der har prøvet et eller flere af principperne af i virkeligheden – eller som blot har gjort sig nogle tanker om dem.

Hvad tænker du?

Frihed med et fælles mål

Central styring og decentral ledelse giver den enkelte institution frihed til at vælge sin egen vej i arbejdet med at nå de fælles mål. Bo- og Servicecentret Kalundborg har arbejdet efter modellen i de sidste 4-5 år. Hør om deres erfaringer og forventninger her

Når den nye Kalundborg Kommune bygges op efter styringsprincippet "central styring – decentral ledelse" er det dybest set et spørgsmål om, at institutionerne i det daglige skal kunne fungere selvstændigt, men at de samtidig skal følge nogle overordnede linjer, der sikrer, at institutionerne arbejder i samme retning.

Men hvor meget plads er der egentlig til den lokale indflydelse, når først de overordnede linjer er blevet lagt? Vi har spurgt lederen af Bo- og Servicecentret Kalundborg, Jørgen Petersen, der har arbejdet med central styring og decentral ledelse i Vestsjællands Amt gennem de sidste 4-5 år. Bo- og

Servicecentret, der består af fire bosteder for udviklingshæmmede, huser i dag 83 beboere i alderen 18 til 78 år.

Sammen med sit ledernetværk på området har Jørgen Petersen været vant til at holde et årligt dialogmøde med amtets Skole- og Socialudvalg. På mødet blev året evalueret og nye tiltag drøftet. Der er desuden blevet holdt kvartalsvise møder med direktøren for skole- og socialområdet, hvor man drøftede udviklingstendenser og udarbejdede oplæg til Skole- og Socialudvalget.

"Vi har bidraget med input på møderne med politikerne, og den vej rundt har vi været med til at præge indsatsen. Det gode

Bo- og Servicecentret Kalundborg består af fire bosteder, hvoraf et enkelt vil høre til Holbæk Kommune efter 1. januar 2007, og de tre rykker med til Ny Kalundborg Kommune. Det drejer sig om bostederne Højbo på Valentin Jensensvej med 20 boliger, Kildehusene på Bredekildevej ligeledes med 20 boliger

og Trekløveret på Lerchenfeldvej med 22 boliger. Beboerne får hjælp, der skal kompensere for det, de ikke selv kan – herunder hjælp til det daglige og hjælp til at udvikle sig i deres liv. Beboerne køres dagligt fra bostedet til et dagtilbud, der kan være hel- eller halvtids.

Det gode ved decentralisering er, at når man fra politisk hold får tilkendegivet, hvad vej man skal gå, så kan man gå hjem i institutionen og drøfte med sit MED-udvalg, hvilken strategi man skal lægge for at nå målet.

Jørgen Petersen, Bo- og servicecentret (for udviklingshæmmede).

ved decentralisering er, at når man fra politisk hold får tilkendegivet, hvad vej man skal gå, så kan man gå hjem i institutionen og drøfte med sit MED-udvalg, hvilken strategi man skal lægge for at nå målet. Det vil ikke foregå på samme måde alle steder, og det er godt for medarbejdernes følelse af medejerskab, at vi selv tilrettelægger forløbet", siger Jørgen Petersen.

Samarbejde på tværs

Selv om institutionerne formentlig vil vælge forskellige veje i deres bestræbelser på at nå målet, så vil de holde tæt kontakt til hinanden og bruge hinandens kompetencer. Allerede nu er lederne af botilbuddene, dagtilbuddene, socialpsykiatrien og misbrugsområdet begyndt at mødes – og de har sågar planlagt mødekalendarer for 2007.

Hvor meget kan I bruge hinanden til, når I arbejder med så forskellige målgrupper som f.eks. udviklingshæmmede og misbrugere?

"Selv om vi har forskellige målgrupper, kan vi sagtens arbejde på tværs og sparre med hinanden. Det handler om videndeling på nogle andre områder. For eksempel er der nogle centre, der skal slås sammen og som skal danne en ny organisation – og der vil jeg kunne byde ind med nogle af de erfaringer, vi gjorde os, da vi samlede Bo- og Servicecentret i 2004", siger Jørgen Petersen.

Når økonomien vil fylde mere i hverdagen end hidtil, hænger det sammen med, at Bo- og Servicecentret fremover bliver takstfinansieret. Det betyder, at centret frem for et fast budget som hidtil, fremover er afhængigt af en høj belægningsprocent.

"I øjeblikket har vi fire ledige pladser på boenheden Højbo, fordi der er en del forældre, der takker nej, når de ser, at værelserne kun er 8-12 kvadratmeter, at der er mange trapper og hører, at der er fælles bad og køkken. Og hvis vi får mere end de fire ledige pladser, skal vi skære i udgifterne. Det kan da godt bekymre mig lidt, men på den anden side er jeg også optimistisk", siger Jørgen Petersen.

Optimismen skyldes, at Vestsjællands Amtsråd i slutningen af november sagde god for en plan, der skal erstatte to af de utidssvarende boenheder med nybyggede lejelejligheder ved Holbækvej. Projektet har fået tilsagn om støtte fra SATS-puljemidlerne, men skal stadig godkendes af Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Af Helle Rasmussen

"Det gode ved decentralisering er, at når man fra politisk hold får tilkendegivet, hvad vej man skal gå, så kan man gå hjem i institutionen og drøfte med sit MED-udvalg, hvilken strategi man skal lægge", siger Jørgen Petersen fra Bo- og Servicecentret Kalundborg.

Ordet partnerskab skal signalere, at der er tale om ligeværdige parter i en aftale. Begge parter leverer til aftalen – og begge parter har ansvar for at leve op til aftalen.

Drejebog for partnerskabsaftaler og ledelsesinformation

Høj belægning giver god økonomi

I amtet blev der årligt indgået aftaler med direktøren om, hvad centret skulle nå i løbet af året – aftaler der kan sammenlignes med Ny Kalundborgs partnerskabsaftaler.

"Partnerskabsaftalerne ligner det, vi har været vant til – men formentlig bliver der indarbejdet lidt mere om økonomi, end vi har været vant til", siger Jørgen Petersen.

